



KASATKIN
CONSULTING

Отраслевой аналитический отчёт



Обзор глобального и российского рынка добычи и нефтесервиса

Тенденции, объёмы, сегменты

Москва • Сентябрь 2026

Вводное слово и содержание



Дмитрий Касаткин

” Целью данного материала является повышение уровня информированности читателя в области нашей экспертизы: глобального и российского рынка добычи и нефтесервиса.

В рамках данной работы изучен рынок нефтесервиса: рассмотрен международный контекст, в том числе тенденции в области добычи и нефтесервиса, региональные особенности; рассмотрен российский рынок добычи и нефтесервиса и его показатели в денежном, натуральном и мощностном выражении.

Российский нефтесервис — это 3 триллиона рублей в год и 370 тысяч рабочих мест. На него приходится почти две трети всех затрат (капитальных и операционных) на добычу: отрасль, которую иногда незаслуженно отодвигают на второй план, на деле и есть основа добычи и определяет ключевое для энергетического суверенитета - себестоимость каждого следующего извлеченного объема важнейших из сырьевых ресурсов.

Себестоимость добычи растёт не только из-за усложнения ее условий, но и из-за состояния рынка сервиса. Тонна нефти не подорожала для оператора — она подорожала для подрядчика. Чтобы удержать добычу на плато, рынок наращивает работу и людей: проходка выросла на 11%, занятость на 16% при снижении добычи на 2%. Капитальные затраты на тонну в реальном выражении не изменились, потому что разницу оплатила маржа сервиса — минус 2 п.п. за год и 39% выручки оказалось в зоне риска. «Запас хода» этого механизма конечен, и он уже близок к исчерпанию.

Ни одна из этих тенденций теперь не является предметом отраслевой статистики: ни численности занятых, ни парка мощностей, ни объёмов рынков в России официально не публикуются. Настоящий отчёт восстанавливает эти величины из первичных источников — отчётности 500 юридических лиц, доступных государственных статистических форм, из интервью с заказчиками и подрядчиками, из проектных наработок и международных баз данных.

Надеемся, представленный материал станет практическим инструментом для принятия решений, и каждая сторона найдет для себя прикладные цифры и факты.

Содержание

Основные выводы	3
Тенденции глобальной добычи	4
Глобальный рынок нефтесервиса	5
В фокусе: США, КНР, РФ	6
Тенденции добычи в России	7
Макроэкономический контекст	8
Рынок нефтесервиса	9
Бурение	10
Гидроразрыв пласта	11
ТКРС и механизированная добыча	12
Геолого-разведочные работы	13
Факты о рынке нефтесервиса	14
Методология	15
Источники	16
Наши продукты	17

Основные выводы



87 \$/барр. Brent 2026 · +7% г/г к затратам на добычу 2026-27

Конфликт на Ближнем Востоке создает предпосылки для нового инвестиционного цикла в глобальной добыче.



770 млрд \$ мировой рынок нефтесервиса 2025 · +43% за пять лет

За десять лет рынок сместился от строительства скважин к поддержанию добычи: доля буровых сервисов упала с 13% до 10%, стимуляция и добыча выросли с 10% до 12%. Россия повторяет ту же траекторию.



3 021 млрд ₽ рынок нефтесервиса России 2025 · четвёртый в мире

Рост 13% в год за пятилетие сменяется 8% в прогнозе. Две трети прироста приходится на инфляцию, а не на объём работ.



515 млн т добыча РФ 2024–28 · 6% CAGR затрат

Удержание добычи на плато требует всё больше работы: проходка плюс 11%, занятость плюс 16% при снижении добычи на 2% (2021-2025). Для оператора тонна не подорожала — разницу поглотила маржа подрядчика.



120% капитальных вложений к доступному денежному потоку операторов

Впервые отрасль инвестирует в добычу больше, чем зарабатывает на ней.



1 352 буровые установки · **200** флотов ГРП · **2 877** бригад ТКРС.

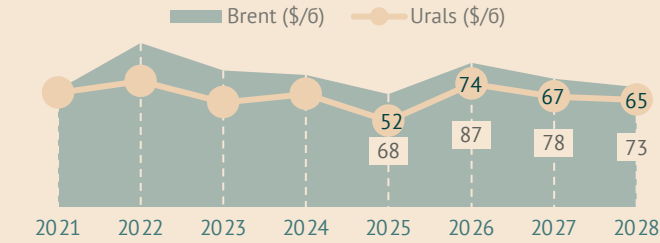
Мощности перестали расти: парк бригад ТКРС за четыре года не изменился, флоты ГРП достигли предела востребованности.

Тенденции глобальной добычи

Цены на нефть сохранятся на комфортном уровне для российских операторов в 2027 и 2028 году.

Ближневосточный конфликт привел к росту консенсус-прогноза цены в 2026 с 63 до 87 долларов за баррель. [18, 25]

Цена нефти, \$/б

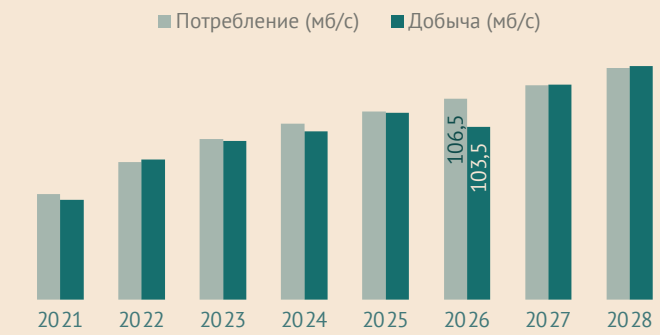


Источник: [8, 18, 25]

Дефицит предложения на рынке нефти в 2026 может составить до 3 мб/с.

До 2030 года рост спроса составит 0,5–2,3 мб/с/год. Драйверы: нефтехимия (+0,04), коммерческие авто (+0,04), авиа (+0,02) мб/с в год. Личные авто близки к плато. Концентрация запасов: Венесуэла 304, КСА 298, Канада 168 млрд б. Низкая себестоимость: Ирак \$3, КСА \$4, Иран \$4 против США \$35, Китай \$39 Россия: добыча 10 мб/с, себестоимость \$14 — устойчивая позиция. [15, 16]

Добыча и потребление нефти, мб/с

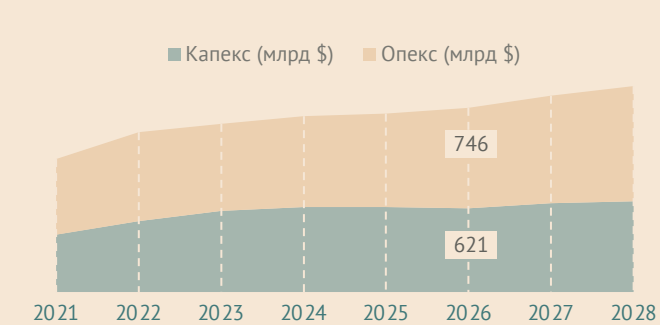


Источник: [15, 16]

Высокие цены на нефть в 2026 году — катализатор инвестиций в добычу в следующие два года.

Крупнейшие инвесторы Сапех 2025 года: Saudi Aramco — 45,0 млрд \$, CNPC — 29,2 млрд \$, ExxonMobil — 21,0 млрд \$, Роснефть — 14,5 млрд \$. Международные мейджоры (Exxon, Shell, BP, Chevron, Total) наращивают инвестиции быстрее национальных компаний (эффект низкой базы): прирост за 2021–2025 годы составил 45% против 34%. При этом абсолютный объем вложений национальных компаний превышает вложения мейджоров в 1,5 раза. [12]

Затраты на добычу нефти и газа, млрд \$



Источник: [14]

Долгосрочные тенденции

- Ухудшение условий добычи (рост доли ТРИЗ и глубоководного шельфа в запасах)
- Рост инвестиций в газовые проекты
- «Суверенизация» добычи [14, 15]

Глобальный рынок нефтесервиса

Мировой рынок нефтесервиса вырос на 43% за пять лет к 2025 и продолжит расти до 858 млрд \$ к 2028 году.

Доля газа в сервисе выросла с 10% до 13%, в России динамика обратная – снижение на 4 п.п. [14]

США остаются рынком номер один: четверть мирового объема.

Первая десятка стран – 67% мирового рынка, и её состав за пять лет не изменился. [14]

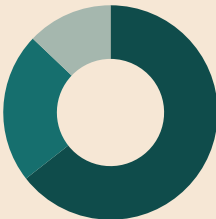
Топ-10 по странам, 2025, млрд \$



Источник: [14]

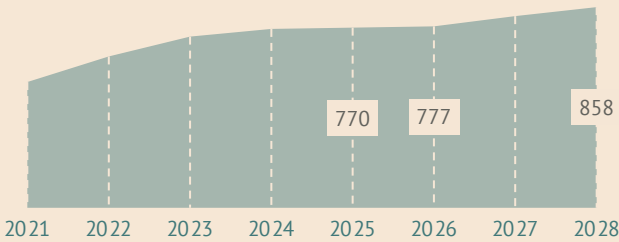
Структура рынка по типу залежи, 2025

- Нефтяные залежи – 64%
- Газоконденсатные – 23%
- Газовые – 13%



Источник: [14]

Рынок нефтесервиса, млрд \$



Источник: [14]

За десять лет мировой рынок сместился от строительства скважин к поддержанию добычи.

Доля буровой группы сервисов снизилась с 13% до 10%; стимуляция и добыча выросли – с 10% до 12%. Россия повторяет глобальную траекторию. [14]

Топ-10 по сегментам, 2025, млрд \$



Источник: [14]

Структура рынка по типу актива, 2025

- Суша - 64%
- Шельф - 36%

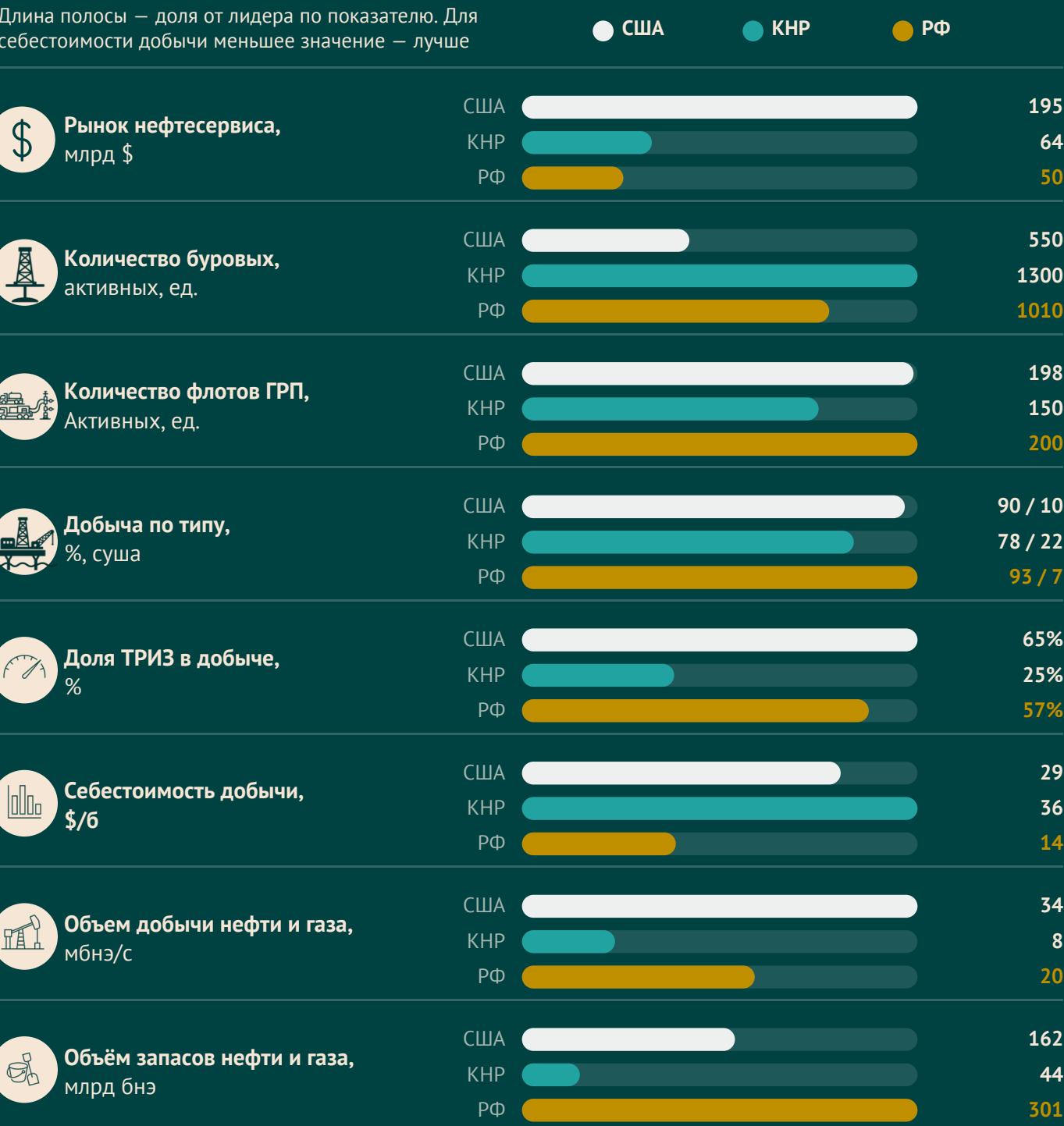


Источник: [14]

Периметр Rystad шире на инфраструктурное строительство: рынок России по нашей модели – 36,3 млрд \$ [14, 19]

В фокусе: США, КНР, РФ

Три страны формируют около 45% мировой добычи и 40% мирового нефтесервиса. Сопоставление показывает, что сильная сторона РФ определяется ресурсной базой, а не мощностями: по запасам Россия превосходит США почти вдвое, по объёму сервисного рынка уступает вчетверо. [14, 15]



Источники: США и КНР — [14, 15, 17]; Россия — [19]
Рынок нефтесервиса России по нашей модели — 36,3 млрд \$; у Rystad периметр шире на инфраструктурное строительство [14, 19]

Тенденции добычи в России

Добыча будет держаться на плато 510–520 млн т ближайшие годы.

С точки зрения сбыта консолидация внешнего спроса в Азии не несет рисков, Индия и Китай активно конкурируют за партии российской нефти. Ситуация 2026 года в переработке отражается на добыче опосредованно, не сказываясь значительно на объемах из-за экспортной альтернативы.

Несмотря на ухудшение условий добычи и рост доли ТРИЗ Западная Сибирь будет оставаться центром добычи ближайшее десятилетие. [7]

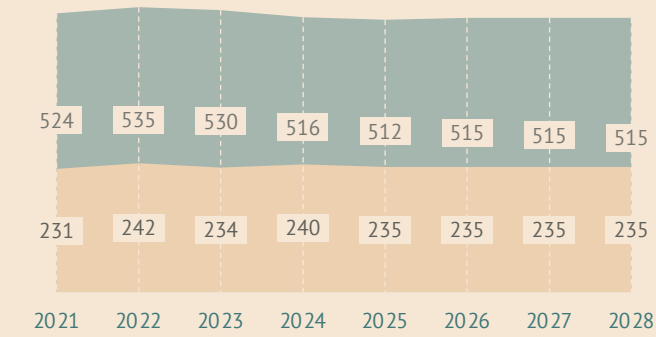
Финансовые показатели операторов в 2025 году были аналогичны уровням пандемийного 2020 года.

В 2026 году благодаря росту цен на нефть, ослаблению рубля, а также снижению ставки ЦБ возможности компаний финансировать добычу вырастут. [12, 20]

Капитальные затраты операторов вырастут до 4 трлн ₽ к 2028 году – на 20% к уровню 2025 года.

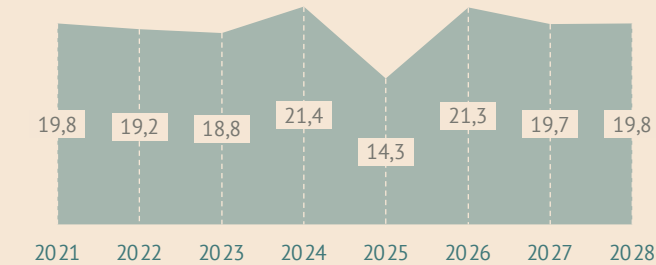
Операционные расходы при этом почти не меняются: 1,42 трлн ₽ в 2025 против 1,55 в 2028. Провал выручки 2025 года до 14,3 трлн ₽ – при сохранении капитальных вложений на уровне 3,25 трлн – означает, что операторы профинансировали инвестиционную программу не из прибыли. Капекс составил 120% доступного денежного потока: отрасль вложила в добычу больше, чем на ней заработала. [20]

Добыча и экспорт нефти и конденсата, млн т



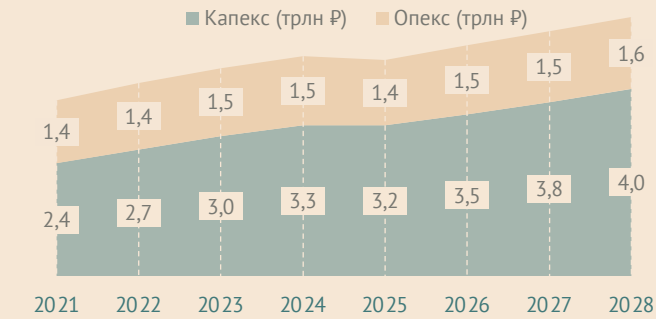
Источник: [7]

Выручка от добычи нефти и газа, трлн ₽



Источник: [12, 20]

Затраты на добычу нефти, трлн ₽



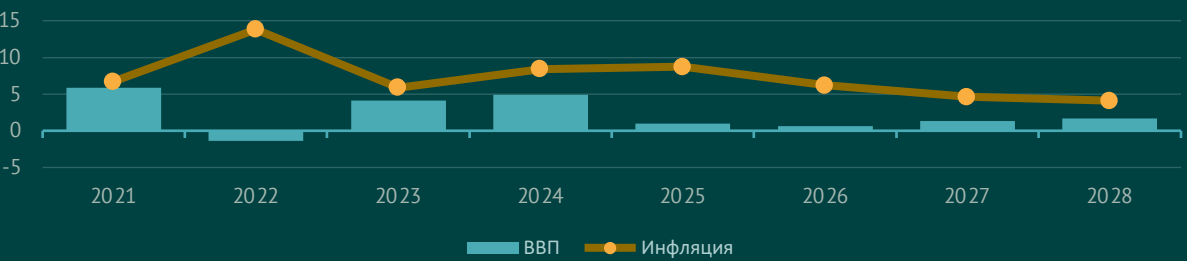
Источник: [20]



Макроэкономический контекст

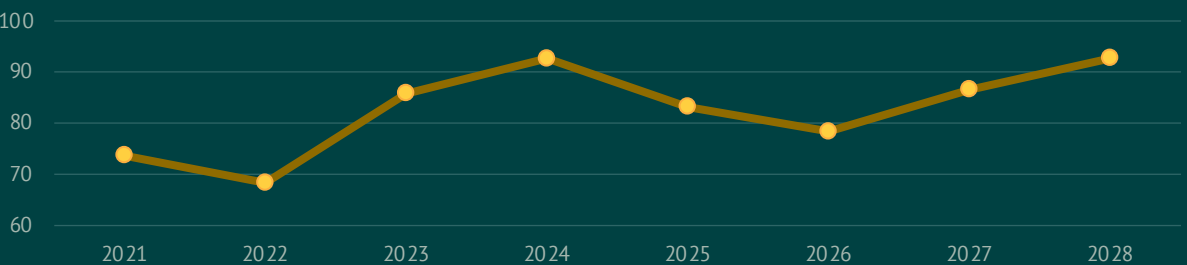
ВВП и Инфляция

Банк России • % г/г [8]



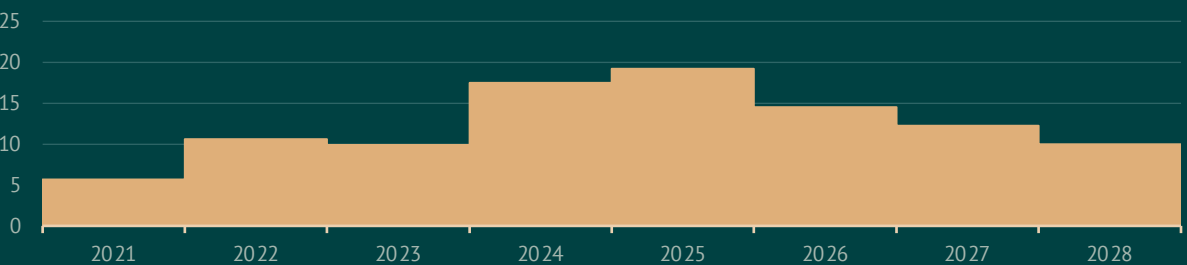
Курс рубля

Банк России • Р/\$ [8]



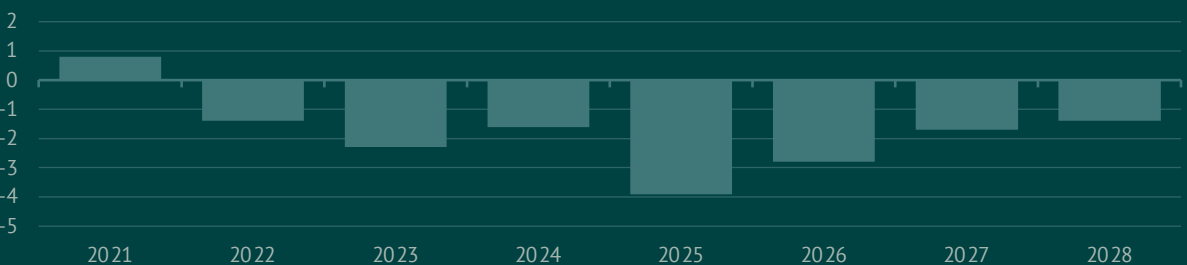
Ключевая ставка ЦБ РФ

Банк России • % [8]



Баланс бюджета

Банк России • % ВВП [8]



Рынок нефтесервиса

После замедления в 2025 году рынок вернется к росту.

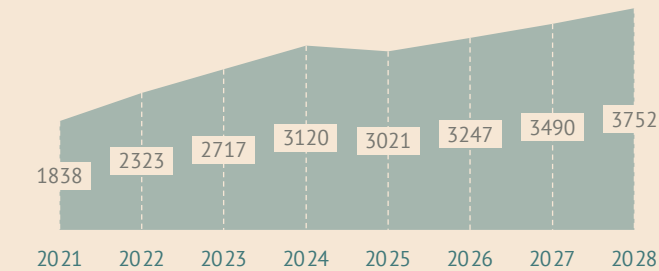
Среднегодовой рост рынка за 5 лет до 2025 года составил 13%, до 2028 года рост составит 8%. Рост рынка в основном ценовой: рост цен дает 10 п.п. годового прироста (9 п.п. инфляция) и лишь 3 п.п. – физический объём. С 2026 доля вклада физического объёма по нашим оценкам вырастет в 2 раза с 20 до 40% [9, 19]

На группу буровых сервисов приходится 44% рынка. На группы обслуживания скважин и интенсификации / добычи по 10%, на ГРП – 5%.

Структура рынка по сегментам в динамике существенно не меняется. На долю независимых сервисов приходится 46 % рынка, 49 % компаний входят в состав или связаны с ВИНК, 5% международных.

Наиболее растущими и рентабельными являются сегменты сопровождение бурения, цементирования, механизированной добычи, наименее – сервисы, связанные с геологоразведкой. [11, 19]

Объём рынка нефтесервиса, млрд ₽



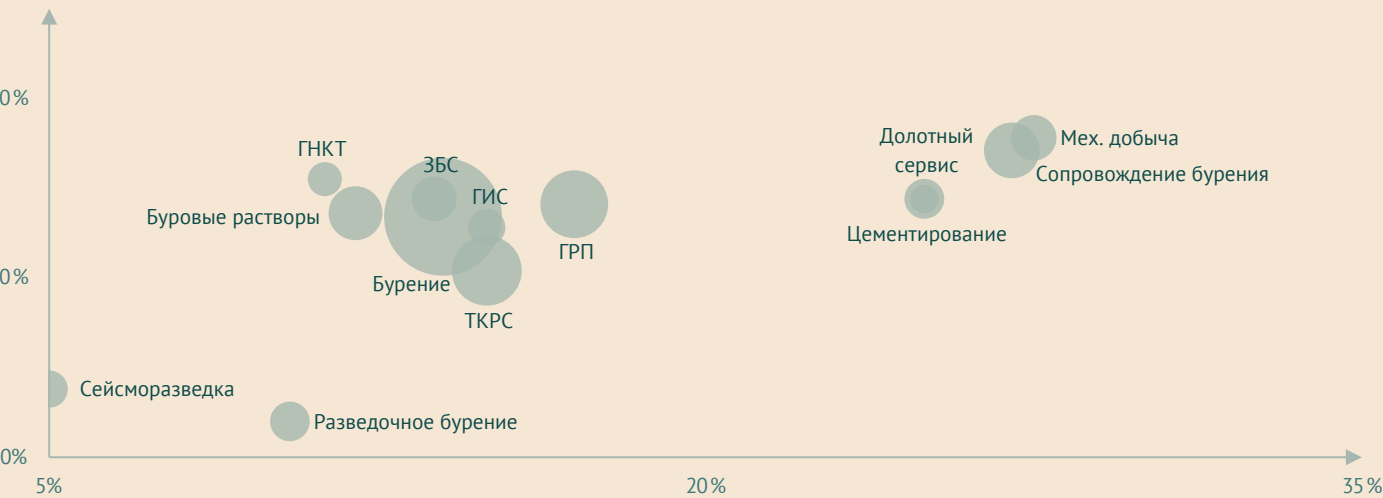
Источник: [1, 19]

Сегменты рынка, 2025, млрд ₽



Источник: [1, 19]

Ось X – рентабельность по EBITDA 2025 • Ось Y – CAGR выручки с 2021 • Размер – Объём рынка 2025 [1, 11, 19]



Бурение

Основной сегмент рынка нефтесервиса, характеризующийся высокой стабильностью.

Среднегодовой рост 2021–2025 – 13%, прогнозный – 7%. 22% рынка, вместе с разведочным, зарезками, сопровождением, растворами, цементированием, ГИС и долотным сервисом буровой кластер составляет 1 318 млрд ₽, или 44% рынка. [19]

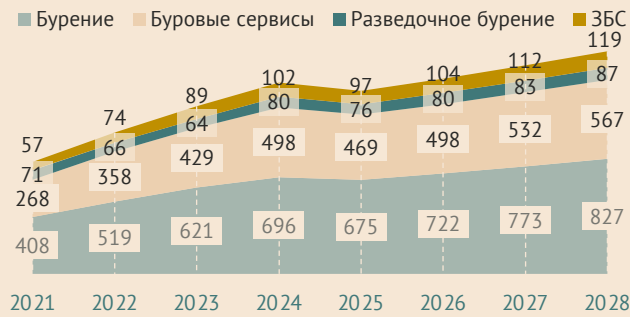
Рынок растёт за счет роста сложности операций, а не общего объёма проходки.

Проходка почти не растёт: 29,1 млн м в 2025 году против 26,2 в 2021-м – 2,7% в год. Сдвиг наблюдается внутри: горизонтальная проходка выросла с 14,2 до 18,5 млн м, её доля – с 54% до 64%. Скважин при этом строится столько же: 7 400 против 7 365. [5, 27]

Парк буровых находится на стабильном уровне. Текущий объём мощностей предполагает технический предел по проходке без масштабного обновления парка около 32 млн м.

Износ бурового парка – 55%. Остаточная стоимость установки у крупнейших подрядчиков – 200–250 млн ₽ против около 500 млн ₽ за новую. [11, 21]

Объём рынка бурения, млрд ₽



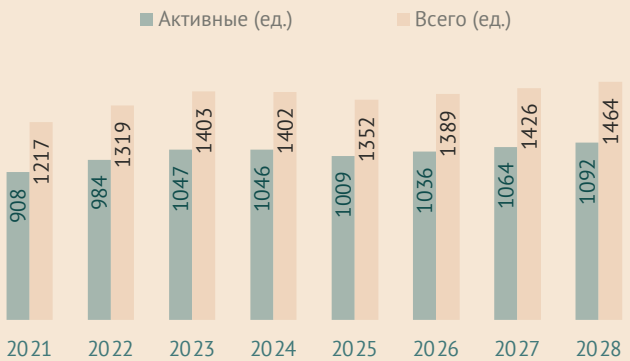
Источник: [1, 19]

Ключевые показатели бурения



Источник: [5, 9, 19]

Парк буровых установок, ед.



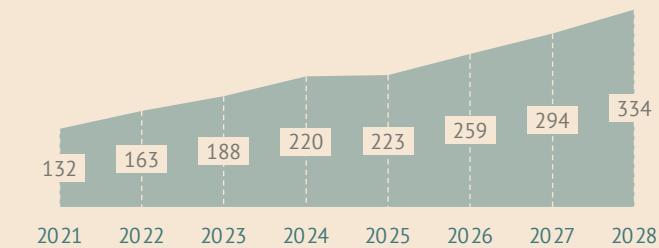
Источник: [10, 21]

Гидроразрыв пласта

Рынок ГРП достиг 223 млрд ₽ в 2025 году и вырастет до 334 млрд ₽ к 2028 году.

Среднегодовой рост 2021–2025 составил 14%. Прогнозный рост на 14% в год обеспечен ценой стадии за счет технологического усложнения, а не числом операций. [19]

Объём рынка ГРП, млрд ₽

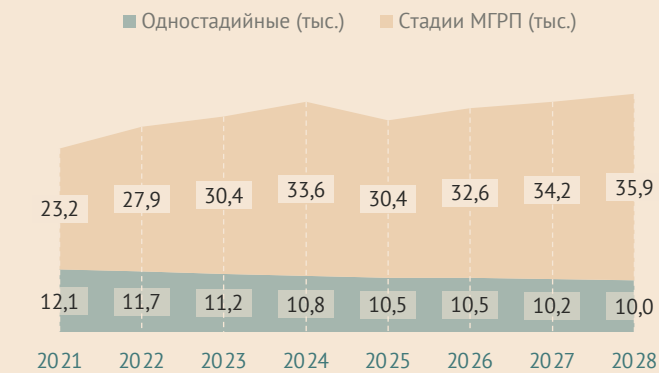


Источник: [1, 19]

Рынок в операциях почти не растёт: 40,8 тыс. стадий в 2025 против 35,4 тыс. в 2021.

Весь прирост даёт многостадийный ГРП: его доля в стадиях выросла с 66% до 74% и достигнет 78% к 2028 году. Одностадийные операции сокращаются устойчиво и предсказуемо: за пятилетие сегмент потерял 13% объёма. [13, 19]

Операции ГРП, тыс.

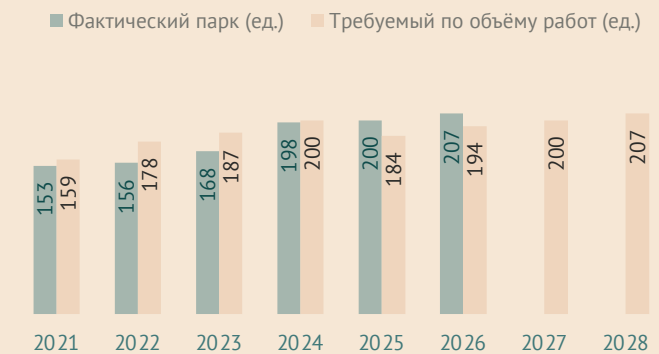


Источник: [13, 19]

Парк вырос со 153 до 200 флотов за пять лет и достиг предела востребованности.

Требуемый по объёму работ парк в 2025 году — 184 флота при фактических 200. 16 флотов стоят в консервации. [13]

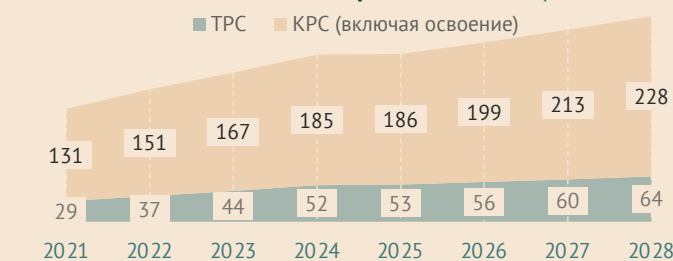
Парк флотов ГРП, ед.



Источник: [13, 19]

ТКРС и механизированная добыча

Объём рынка ТКРС, млрд ₽

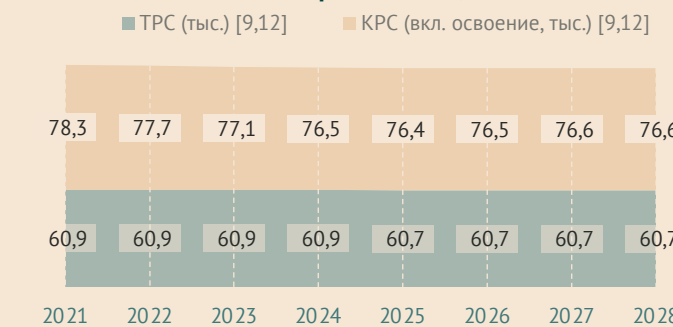


Источник: [1, 19]

Среднегодовой рост 2021–2025 – 10% при инфляции 9%.

Рынок ТКРС – 238 млрд ₽, но в реальном выражении сегмент не растёт пять лет подряд, и это единственный крупный сегмент с такой динамикой. [19]

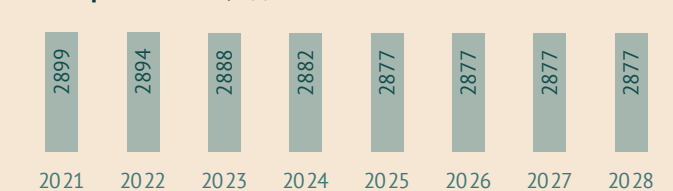
Операции ТКРС, тыс.



Источник: [10, 19]

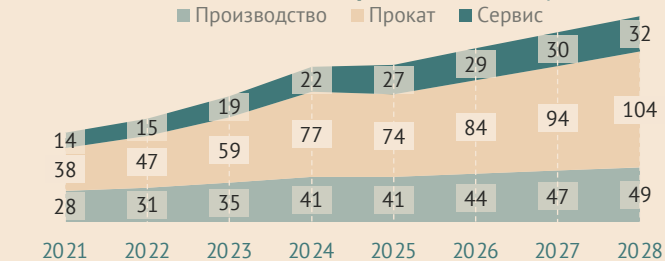
Резерв роста сегмента – не в количестве бригад, а в их обеспечении. Каждый процентный пункт сокращения простоев эквивалентен вводу примерно 29 бригад – при том что ввод новой бригады требует капитальных затрат, а устранение простоя требует оптимизации снабжения. [10]

Число бригад ТКРС, ед.



Источник: [10, 12, 13]

Объём рынка УЭЦН, млрд ₽

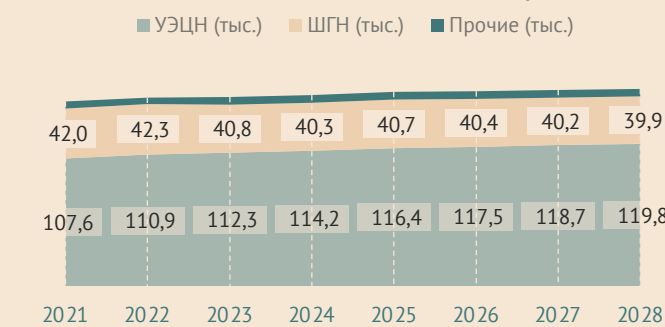


Источник: [1, 11]

Механизированная добыча – 101 млрд ₽* в 2025 году, рост в 1,9 раза за пять лет.

Прокат погружного оборудования растёт вдвое быстрее его производства: оператор переходит от покупки насоса к оплате скважино-суток, перекладывая на подрядчика риск отказа. Прокатный парк вырос на 64% при росте фонда УЭЦН на 8%. [1, 11]

Фонд скважин по типу, тыс.



Источник: [5, 6, 26]

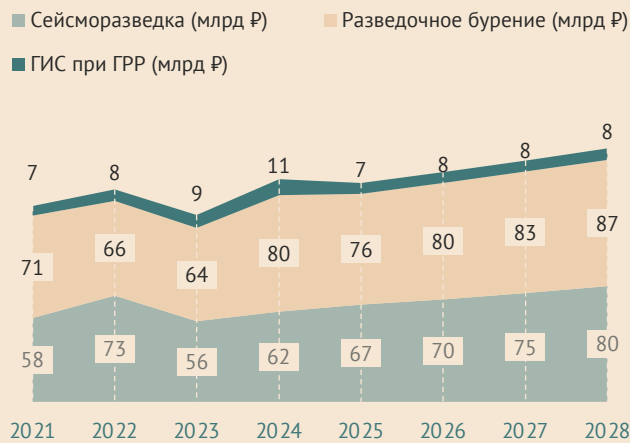
Фонд скважин, дающих продукцию, вырос со 155,6 до 163,4 тысячи за пять лет – на 5%. Весь прирост пришёлся на скважины с электроцентробежными насосами: их доля выросла с 69% до 71% и достигнет 72% к 2028 году. [5, 6, 26]

Геолого-разведочные работы

Геологоразведка – 151 млрд ₽ в 2025 году и 5,0% рынка нефтесервиса против 7,3% в 2021-м. Ни один другой сегмент не терял вес в отрасли так быстро.

Доля работ, выполняемых операторами собственными силами, выросла с 20% до 26% – рынок подряда сжимается быстрее самого рынка геологоразведки. Доля углеводородов в геологоразведке страны упала с 68% до 60%: золото прибавило 79% за три года и оттягивает тех же подрядчиков. [2, 3, 4, 19]

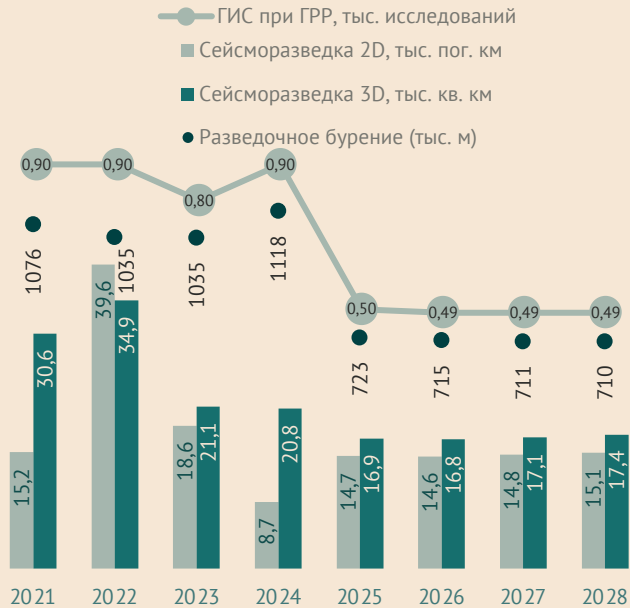
Объём рынка ГРП, млрд ₽



Источник: [1, 2, 9, 19]

В натуральном измерении геологоразведка снизилась кратно. Сейсморазведка 3D упала на 52% к 2022 году. Разведочное бурение потеряло 34% за один 2025 год: 723 тыс. м против 1 118 в 2024-м. Изменилась глубина: средняя разведочная скважина стала короче – 2 502 м против 3 886 м пять лет назад. Разведка смещена с новых самостоятельных объектов в сторону доразведки вблизи действующей добычной инфраструктуры. Это рациональное поведение при дорогих деньгах и коротком горизонте планирования, но оно не воспроизводит ресурсную базу: приросты запасов такого типа продлевают жизнь существующим месторождениям, а не создают новые. [2]

Ключевые показатели ГРП



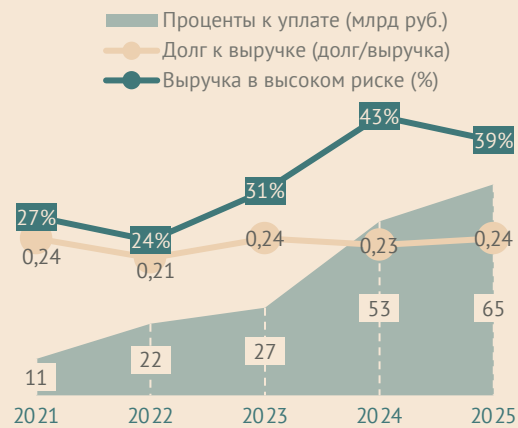
Источник: [2]

Факты о рынке нефтесервиса

39% объема рынка в зоне финансового риска (27% в 2021).

Нефтесервисные компании не наращивали долг, но стоимость обслуживания текущего долга увеличила число компаний в зоне риска. [1, 23]

Доля рынка в зоне риска,

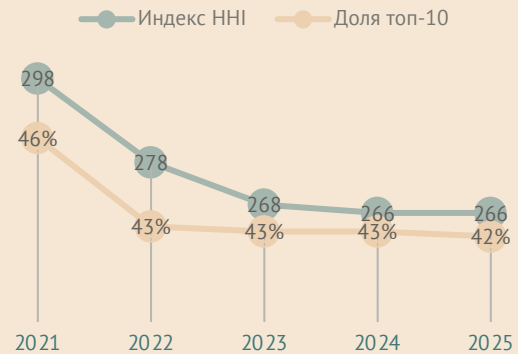


Источник: [1, 23]

Рынок становится менее концентрированным, но есть предпосылки к консолидации

Индекс Херфиндаля (сумма квадратов рыночных долей всех участников рынка, если <1 500 – не концентрирован) сократился на 11 % за пять лет. Важная оговорка – на уровне страны рынок не концентрирован, но на уровне отдельного месторождения ситуация может быть обратной. [24]

Концентрация рынка



Источник: [24]

Численность штата не расширяется, основной драйвер - удержание работников: выработка на человека в постоянных ценах вернулась к уровню 2021 года.

Фонд оплаты труда вырос вдвое при росте рынка +64 %. Труд опережает в динамике цены выручку, что снижает маржинальность бизнеса. [22]

Занятость



Источник: [9, 11, 22]

Методология

I. Периметр

Рынок. Выручка подрядчиков от услуг, оказанных операторам добычи нефти и газа в России, включая кэптивные подразделения операторов. Производство нефтепромыслового оборудования входит отдельным сегментом. Строительство инфраструктуры и трубопроводов, поставка расходных материалов в периметр не входят.

Горизонт и единица счёта. Детально — 2025 год, динамика — с 2021 года, прогноз — до 2028 года. Выручка без НДС; международные сопоставления — в долларах США по среднегодовому курсу ЦБ РФ.

Сегментация. Пятнадцать сегментов по виду работ подрядчика (не по стадии освоения месторождения): бурение, резка боковых стволов, разведочное бурение, сопровождение бурения, буровые растворы, цементирование, долотный сервис, ГРП, ГНКТ, ТКРС, механизированная добыча, ГИС, сейсморазведка, оборудование, прочее.

II. Сбор данных

Пять контуров. (1) ГИР БО ФНС — сплошная выгрузка по реестру подрядчиков: 493 юридических лица, формы 1, 2 и 4 за 2021–2025 годы, 2 244 годовых наблюдения и 2 484 пояснительные записки. (2) Государственная статистика — формы 2-ГР и 7-ГР Роснедр, ЕМИСС Росстата, ЦДУ ТЭК, Государственный доклад Минприроды. (3) Отраслевые обзоры аналитических агентств — справочно, для сверки. (4) Экспертные интервью — мощности, операции, загрузка. (5) Международные базы — Rystad Energy, Statistical Review of World Energy.

Контроль полноты. Из справочной базы в 580 юридических лиц найдено 493 — 97,0% выручки базы. Не найдено 87 лиц с выручкой 49,5 млрд ₽; они посчитаны расчётно и помечены. Сверка с базой СПАРК.

III. Анализ данных

Оценка сегментов — натуральное измерение × цена, единым методом для всех сегментов. Уровень 2025 года берётся из матрицы разнесения выручки; форму ряда 2021–2024 задаёт физический драйвер: проходка (эксплуатационная, горизонтальная или приведённая, где горизонтальный метр весит 1,5 вертикального), парк флотов для ГНКТ, фонд скважин для ТКРС и механизированной добычи.

Ценовой индекс не задаётся экзогенно. Он выводится из требования, чтобы сумма сегментов равнялась объёму рынка, и составляет 10,4% в год. Три сегмента считаются измерением, а не долей: сейсморазведка и разведочное бурение — по форме 2-ГР, ГРП — по отдельной модели от числа стадий и цены стадии.

Матрица разнесения — три слоя: подрядчик × сегмент, сегмент × заказчик, подрядчик × заказчик; итог — 9 121 заполненная ячейка. Приоритет отдаётся прямым расшифровкам из пояснительных записок; внутригрупповой оборот исключён.

Разложение роста. Годовой прирост рынка раскладывается на потребительскую инфляцию, физический объём работ и реальное удорожание услуги: $9,2 + 2,5 + 1,2 = 13,2\%$ в год за 2021–2025 годы.

Прогноз строится от физики (не экстраполяция). Цепочка: доступный денежный поток операторов → капитальные вложения → метры бурения → доля горизонтальной проходки → операции → деньги. Макропараметры — из макроопроса Банка России.

Восстановленные величины. Численность занятых выведена из фонда оплаты труда (форма 4) и раскрытий среднесписочной численности: 122 наблюдения за 2025 год, 85 тысяч человек в выборке. Парк мощностей триангулирован тремя независимыми способами. Оба ряда официально не публикуются.

Устойчивость и концентрация. Финансовая устойчивость — 436 юридических лиц, 1 911 наблюдение: модель Альтмана Z'', российские нормативы автономии, ликвидности и долговой нагрузки, покрытие процентов. Индекс Херфиндаля — на базе 181 реальной группы подрядчиков, с двумя знаменателями.

IV. Достоверность

Пометка достоверности. Каждая величина помечена: факт (первичный документ), расчёт (воспроизводимая формула), экспертная оценка. Каждая расчётная величина проверяется дополнительным источником.

Государственная статистика и официальные публикации

[1] **ГИР БО** — ФНС России, bo.nalog.gov.ru. Формы 1, 2 и 4 по 493 юридическим лицам за 2021–2025 годы, 2 244 наблюдения; 2 484 документа пояснительных записок и аудиторских заключений. (с. 9, 10, 12, 14)

[2] **Форма 2-ГР** — Роснедра, сводные отчёты за 2021–2025 годы. Разведочное бурение, сейсморазведка 2D и 3D, геофизические исследования, подрядные работы. (с. 13)

[3] **Форма 7-ГР** — Роснедра, 2022–2025 годы. Разделение геологоразведки на углеводороды, благородные металлы и прочее сырьё. (с. 13)

[4] **Государственный доклад о состоянии минерально-сырьевой базы** — Минприроды России; материалы коллегии Роснедр от 25.04.2025. Финансирование геологоразведки с 2014 года. (с. 13)

[5] **ЦДУ ТЭК** — Минэнерго России. Проходка в эксплуатационном бурении, ввод новых скважин. (с. 10, 12)

[6] **ЕМИСС** — Росстат. Фонд скважин по способам эксплуатации, баланс календарного времени строительства скважин; ряды публиковались до 2021 года. (с. 12)

[7] **Добыча и экспорт нефти** — Минэнерго России. (с. 7)

[8] **Макропоказатели и макроопрос аналитиков** — Банк России. ВВП, инфляция, ключевая ставка, курс, баланс бюджета. (с. 4, 8)

[9] **Индекс потребительских цен** — Росстат, 2014–2025 годы. Дефлятор для приведения рядов к постоянным ценам. (с. 9, 13, 14)

Отраслевые документы, интервью и раскрытия компаний

[10] **Отраслевые отчёты** — обзоры нефтегазового сервиса, аналитические отчёты по отдельным сегментам. (с. 10, 12)

[11] **Пояснительные записки и аудиторские заключения подрядчиков** — в составе выгрузки ГИР БО. Расшифровки выручки по видам деятельности, парк мощностей, структура затрат, связанные стороны. (с. 10, 12, 14)

[12] **Годовые отчёты нефтегазовых компаний** — инвестиционные программы крупнейших операторов и подрядчиков. (с. 4, 7)

[13] **Экспертные интервью** — распределение мощностей, операций и выручки по подрядчикам. (с. 11, 12)

Международные источники

[14] **Rystad Energy** — мировой рынок нефтесервиса, топ-10 стран и сегментов, расходы по типу залежи и типу актива, капитальные и операционные затраты добычи. (с. 4, 5, 6)

[15] **Statistical Review of World Energy, 75-е издание** — Energy Institute, 2026. Добыча и запасы нефти и газа по странам. (с. 4, 6)

[16] **Данные ОПЕК** — мировая добыча и потребление нефти. (с. 4)

[17] **Физические объёмы работ в США и КНР** — Primary Vision, Rystad Energy, USGS, раскрытия национальных компаний и производителей оборудования. (с. 6)

[18] **FRED, МВФ** — фактические цены Brent. (с. 4)

Расчёты Kasatkin Consulting

[19] **Объём и структура рынка нефтесервиса России** — свод по 174 группам подрядчиков, матрица «подрядчик × сегмент × заказчик × год», 9 121 ячейка. (с. 3, 9, 10, 11, 12, 13)

[20] **Капитальные и операционные затраты российского апстрима** — расчёт от отчётности операторов. (с. 7)

[21] **Парк буровых установок и бригад** — триангуляция по трём независимым способам. (с. 10, 12)

[22] **Занятость и фонд оплаты труда отрасли** — восстановлено из формы 4 и раскрытий среднесписочной численности. (с. 14)

[23] **Финансовая устойчивость подрядчиков** — 436 юридических лиц, 1 911 наблюдение; модель Альтмана Z", российские нормативы, покрытие процентов. (с. 14)

[24] **Концентрация рынка** — индекс Херфиндала на базе 181 группы подрядчиков. (с. 14)

[25] **Консенсус-прогноз цен на нефть** — 18 источников, срез 13.08.2026; прогноз Urals — расчёт. (с. 4)

Отраслевая пресса

[26] **Отчёты конференции «Механизированная добыча нефти»** — Экспертный совет по механизированной добыче нефти, публикации в Neftegaz.RU. (с. 12)

[27] **Публикации отраслевой прессы** — Bloomberg, «Ведомости», «Коммерсантъ», Neftegaz.RU. Проходка и ввод скважин за 2024–2025 годы. (с. 10)

Наши продукты

1

Сопровождение стратегического развития нефтегазовых компаний

- Выход на международные рынки
- Выход на новые продуктовые рынки
- Корпоративная стратегия развития

2

Аналитическое обоснование для принятия решений и взаимодействия с контрагентами

- Рыночные исследования
- Инвестиционные кейсы
- Обоснования в рамках взаимодействия с органами государственной власти

3

Готовые продукты

- Обзор рынка ГРП
- Инвестиционная карта рынка нефтесервиса
- Обзоры отдельных стран и регионов

4

Продукты в разработке

- **UpstreamInsight** — база данных рынков добычи и нефтесервиса России
- **GlobalUpstreamInsight** — база данных о международных рынках добычи и нефтесервиса



Kasatkin Consulting

Независимая консалтинговая фирма, объединившая компетенции, подходы, опыт и ресурсы в области стратегического и операционного консалтинга бывших представительств международных компаний в России.

Ключевыми особенностями компании является глубокое понимание рынков и проблем клиента, международная экспертиза, а также специализация на решении наиболее сложных и острых проблем клиента.